



Unione degli Industriali
della Provincia di Varese

INTESA  SANPAOLO

Come sta cambiando il pianeta Cina

Varese, 24 giugno 2013



CONFINDUSTRIA
Piccola Industria

Cina: punti di forza

Il **mercato** interno offre solide opportunità di sviluppo

Infrastrutture in continuo miglioramento capaci di accogliere le esigenze industriali in ogni settore

Continua crescita delle fasce medie con **potere di acquisto**

Opportunità per le industrie nel settore dei **beni di consumo, lusso, infrastrutture, energetico e ambientale** con **alto contenuto tecnologico**

La Cina rimane un **centro di produzione** manifatturiero particolarmente interessante per le aziende che vogliono sviluppare il mercato interno

Ottima offerta di **parchi industriali**

Cina: punti critici

Burocrazia. Sovrapposizione di Autorità centrali, provinciali, locali che complica l'azione degli investitori stranieri

Le Autorità prediligono investimenti di **alto valore tecnologico** e di **ammontare** interessanti

Favoritismi burocratici nei confronti delle controparti aziendali cinesi

Difficoltà a **conoscere e interpretare** correttamente la normativa che regola gli investimenti stranieri

Concorrenza sleale di aziende cinesi che operano fuori dai parametri (sicurezza, emissioni, inquinamento) per tenere bassi i costi finali

Recente aumento di casi di **operazioni fasulle** che consigliano di acquisire opportune garanzie preventive sull'affidabilità delle controparti locali

Rischio di **contraffazione** e ancora scarsa protezione degli **IPR** anche se in miglioramento

Come entrare nel mercato

WOFE / FICE:

Pieno controllo dell'attività

Tempi lunghi di realizzazione
Alto costo di investimento
Selezione del luogo di costituzione più adatto
Ricerca di risorse umane dedicate

JOINT VENTURE:

Maggiore supporto nell'avviamento dell'attività
Minore costo di investimento
Luogo di costituzione già disponibile
Maggiore facilità nella ricerca delle risorse umane

Difficoltà nel trovare partner adeguato e disposto ad investire
Difficile negoziazione
Scarso controllo dell'attività
Definizione di una strategia di Lungo Termine

ACQUISIZIONE:

No avviamento
Già costituita

Difficile negoziazione
Difficile Due Diligence
Assunzione delle passività e pendenze pregresse

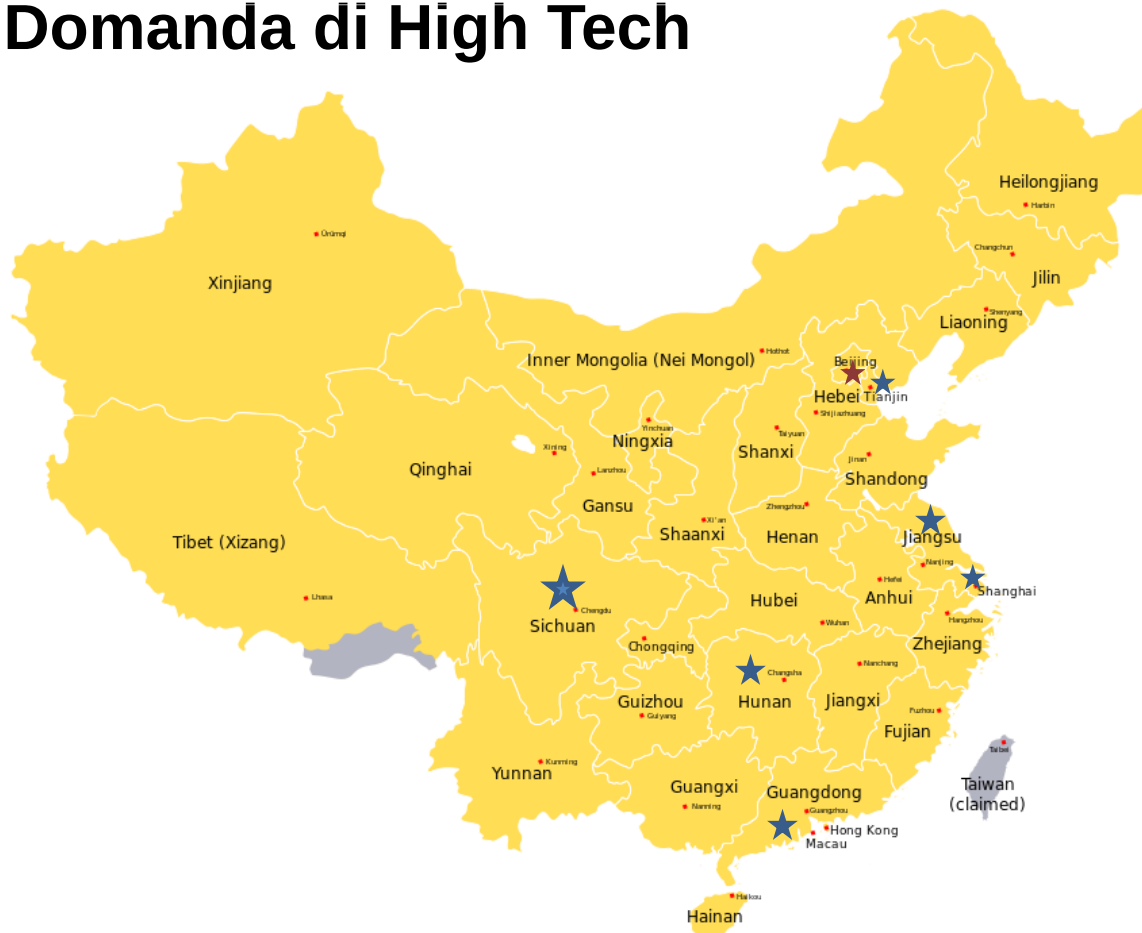
ACCORDO DI DISTRIBUZIONE:

Basso Investimento
Basso Impegno
Rete distributiva disponibile

Margine scarso
Scarso controllo del mercato
Maggiore rischio di contraffazione

Punti chiave nella definizione di un piano di investimento: la scelta della location

Domanda di High Tech



Beijing

- Green technology
- ICT

Tianjin

- Pharmacy & medicine

Shanghai

- New materials

Jiangsu province

- New Materials
- Pharmacy

Sichuan Province

- Electronic & Information
- Machinery
- Pharmacy

Guangdong Province

- Electronic & Information
- Home appliances

Hunan Province

- Machinery

Settori di maggiore richiesta: nuovi materiali, meccanica-macchinari, farmaci

Punti chiave nella definizione di un piano di investimento: Il catalogo degli investimenti stranieri ed i settori incoraggiati

Catalogo degli investimenti stranieri 外商投资产业指导目录:

Emanato nel 1995 congiuntamente dalla Commissione nazionale per lo Sviluppo e le Riforme e dal Ministero per il Commercio (MOFCOM)

Ultimo emendamento 24 dicembre 2011 in vigore dal 30 gennaio 2012

Rappresenta uno dei principali documenti di attuazione del Piano Quinquennale (ultimo varato il 14 marzo 2011)

Divide gli investimenti stranieri in 3 macro categorie:

- Investimenti incoraggiati
- Investimenti ristretti
- Investimenti proibiti

L'appartenenza di un investimento ad una di queste 3 macro categorie determina:

- Partecipazione dell'agenzia governativa di settore nell'approvazione
- Necessità partecipazione socio cinese (ristretti)
- Livello approvativo dell'autorità governativa (ristretti ➡ Governo centrale)

Punti chiave nella definizione di un piano di investimento: Lo status di impresa ad alta e nuova tecnologia

China Administrative Measures for Determination of High and New Tech:

Emanate nel 2008 congiuntamente dal Ministero della Scienza e della Tecnologia, Ministero delle Finanze e la State Administration of Taxation (SAT)

Individuano le condizioni per ottenere lo status di High and New Tech Enterprise:

- Possedere IPR relativi alla tecnologia dei propri prodotti
- Prodotti (o servizi) che rientrino negli 8 campi descritti nel catalogo “High and New Tech Fields under the Key Support of the State”:
 - elettronica e informatica
 - biologia e medicina
 - aviazione e tecnologia aerospaziale
 - nuovi materiali
 - servizi ad alta tecnologia
 - energie alternative e risparmio energetico
 - risorse naturali e protezione ambientale
 - alta tecnologia per innovare le industrie tradizionali

La scelta del Parco industriale in Cina

- Un'ETDZ è una zona, in genere periferica, di una grande città, all'interno della quale vengono adottate politiche speciali per attrarre gli investimenti industriali, in particolare esteri
- Un comitato di gestione sovrintende alla gestione economica e sociale delle politiche adottate dalle autorità locali in termini di infrastrutture da costruire, di priorità di settori da favorire e di politiche fiscali agevolate da offrire agli investitori
- Il parco industriale diventa quindi l'ente promotore della zona e il mediatore tra l'investitore, in particolare straniero, e le autorità locali
- La scelta del parco industriale dove effettuare l'investimento diventa quindi importante essenzialmente per due ordini di motivi:
 - le infrastrutture garantite
 - le politiche fiscali agevolate offerte

Desk Cina: assistenza dedicata in Italia

**Specialisti della Cina
dedicati alle Aziende
nostre clienti**

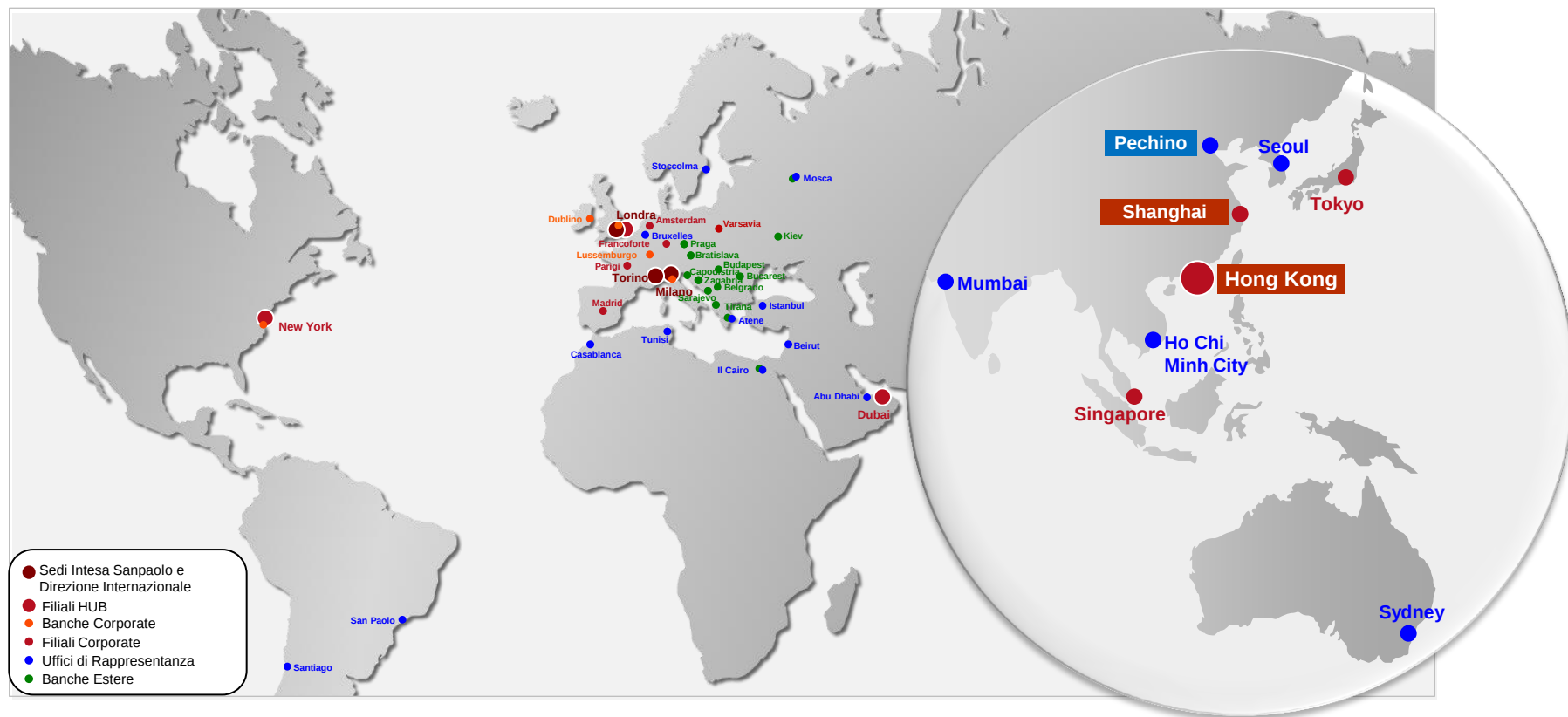
incontri con l'impresa

- approfondimento delle esigenze del cliente
- consulenza specialistica di primo livello sugli aspetti normativi, finanziari e fiscali
- individuazione degli strumenti, degli esperti e delle strutture più adatte alle esigenze dell'impresa e agli obiettivi del progetto (es.: ricerca partner, costituzione società, registrazione marchi e brevetti, finanziamenti, gestione servizi finanziari correnti in loco, ecc.)
- supporto agli Italian Desk delle Filiali di Hong Kong e Shanghai ed alle altre strutture del Gruppo presenti in Cina

**definizione del percorso ottimale di
internazionalizzazione per l'impresa**

Un modello di servizio e un network integrato

La nostra presenza nella Repubblica Popolare Cinese



La Divisione Corporate e Investment Banking è presente direttamente nella Repubblica Popolare Cinese con la **filiale di Hong Kong** - che ricopre anche il ruolo di **Hub per l'Area Asia Pacific (APAC)** - la **filiale di Shanghai** e l'**Ufficio di Rappresentanza di Pechino**.

Queste sedi operano in stretta sinergia con le altre strutture territoriali e di prodotto del Gruppo Intesa Sanpaolo attive in Italia e all'estero.

Ufficio Sviluppo Internazionalizzazione – Contatti Desk Cina

Responsabile: Andrea Fiori

Tel 049 6539771 andrea.fiori@intesasanpaolo.com

CINA

■ Massimiliano Toti Tel. 0287942409 massimiliano.toti@intesasanpaolo.com

■ Paola Barba Tel. 0287942003 paola.barba@intesasanpaolo.com

