



# **Il Progetto di Confindustria per competere in rete**

Varese, 11 giugno 2013



# Esigenze espresse dalle Imprese

---

- **Volontà di:**
  - Aggregazione su programmi/progetti
  - Superamento del localismo distrettuale
  - Innovazione e Internazionalizzazione
- **Governance:**
  - No a sovrastrutture burocratiche e parapubbliche
  - Natura privatistica
  - Estrema semplicità
- **Autonomia**
- **Evidenza verso soggetti terzi:**
  - Pubblica Amministrazione
  - Sistema bancario e assicurativo

# Il “contratto di rete”

---

- Ha un riferimento normativo nazionale
- Non sostituisce, ma si affianca ad altri strumenti di aggregazione
- Riguarda tutte le Imprese (di tutte le dimensioni, di tutti i settori, di tutti i territori)
- Sarà affiancato da quattro linee di intervento Statale:
  - **semplificazione**
  - **incentivi nazionali e regionali**
  - **supporto finanziario**
  - **agevolazione fiscale**

# Il Contratto di rete: esempio

## Nome della rete

Rete Imprese Bio Medicali RIBES

## Collocazione geografica

(Regione/i coinvolte)

Toscana – Liguria – Lombardia - Campania

## Numero di imprese coinvolte

16

## Core business

Attività nel settore della produzione di sistemi medicali per diagnosi e terapia medicali e sistemi IT per la sanità ed altre ad esse collaterali

## Obiettivi specifici

Accrescere, individualmente e collettivamente, la capacità innovativa e la competitività sul mercato nazionale ed internazionale nell'esercizio delle attività. Realizzare e disciplinare forme certe di collaborazione e coordinamento tra le medesime, nella prospettiva di conseguire ed assicurare stabili sinergie che permettano alle imprese di garantire vantaggi alla propria organizzazione aziendale in termini di "Qualità", "Innovazione" ed "Economicità".

# Il Contratto di rete: esempio (2)

---

## Nome della rete

Racebo Motor companies network

## Collocazione geografica

(Regione/i coinvolte)

Emilia Romagna

## Numero di imprese coinvolte

12

## Core business

Meccanica

## Obiettivi specifici

Collaborare tramite la condivisione di informazioni commerciali e di una strategia commerciale al fine di individuare nuove opportunità di mercato. Condividere una strategia commerciale sui clienti esistenti e comuni alla rete, Individuare nuove opportunità di mercato sul comparto, inizialmente, dell'automotive

# Il Contratto di rete: esempio (3)

---

## Nome della rete

Rete Log

## Collocazione geografica

(Regione/i coinvolte)

Basilicata, Emilia Romagna, Lombardia, Puglia

## Numero di imprese coinvolte

19

## Core business

Servizi alle imprese nel settore Oil&Gas

## Obiettivi specifici

Sviluppare in comune un'attività di erogazione di servizi strumentali alle rispettive imprese; Definire standard comuni di qualificazione e certificazione, favorendone il raggiungimento da parte delle imprese appartenenti alla rete; Registrare un marchio comune e nell'esercizio di ogni azione di tutela dello stesso; Definire i bisogni formativi dei lavoratori e titolari d'impresa e nell'individuare i soggetti che dovranno attuare interventi idonei a soddisfare tali bisogni; ecc

# Aggregazioni stabili e multiformi

- Proiettate su periodi medio-lunghi:

2/3 dei contratti → oltre cinque anni

- Orizzontali: composte da imprese che si collocano al medesimo livello della filiera
- Verticali: composte da imprese che si collocano su segmenti contigui della filiera
- Multilocalizzate

24% → distribuzione sovraregionale

# Principali Driver (1)

## RICERCA SVILUPPO INNOVAZIONE

- realizzazione di materiali e processi produttivi innovativi
- abbattere gli sprechi e attenzione all'ambiente

## MARKETING

- Sviluppare e implementare sistemi informatici di promozione, di nuovi servizi finanziari ed assicurativi
- Condivisione di informazioni commerciali sui clienti del comparto
- Diffusione del valore di qualità, tecnologia, e distinzione della componentistica Made in Italy

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

- Accrescere la produzione all'estero e l'assistenza post vendita
- Contrattare i prezzi di acquisto e condividere conoscenze e informazioni sui mercati
- Formazione comune per il personale specializzato
- Partecipazione a missioni, fiere e bandi

# Principali Driver (2)

## QUALITÀ

- Realizzare prodotti (e servizi connessi) dall'elevato standard qualitativo (tecnologico, informatico, estetico)
- Migliorare i processi di produzione
- Ricevere riconoscimenti e certificazioni

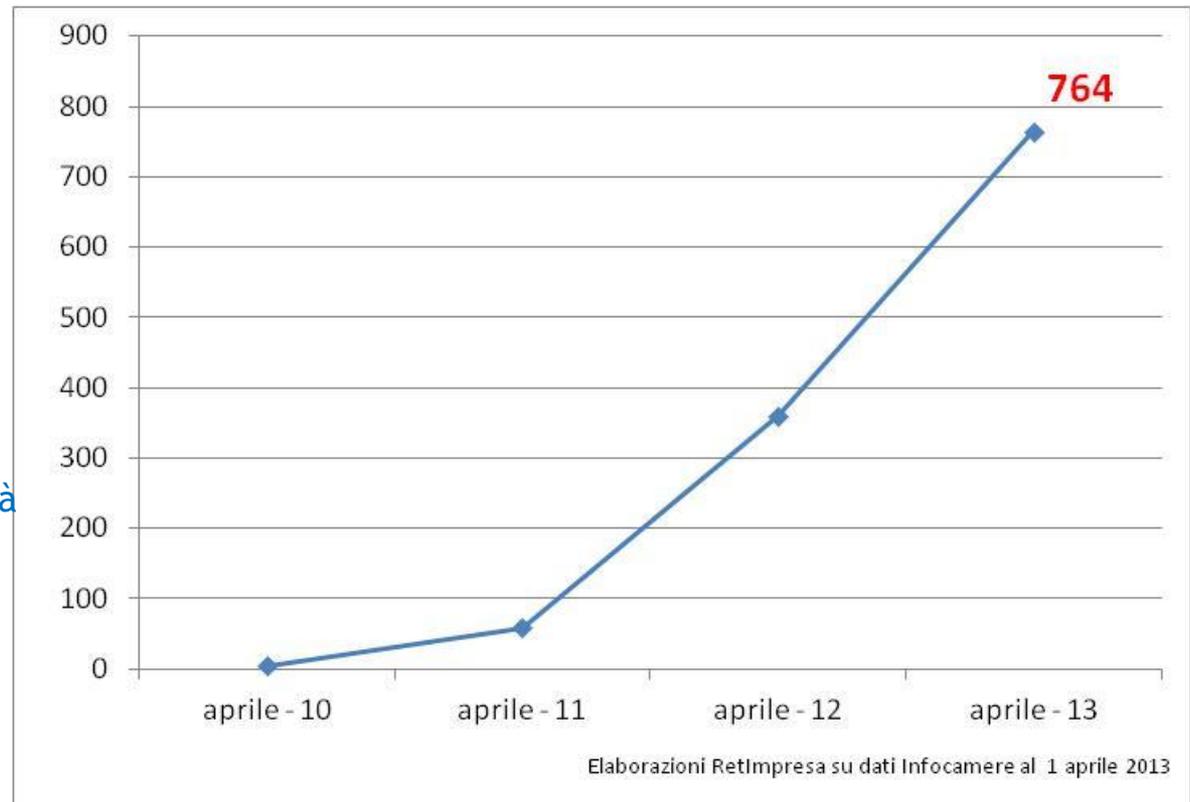
## TERRITORIO

- Valorizzare le tradizioni culturali
- Porre maggiore attenzione alle caratteristiche geografiche e sociali

Dagli ultimi dati Unioncamere, al 1 aprile risultano registrati **764** contratti di rete che interessano:

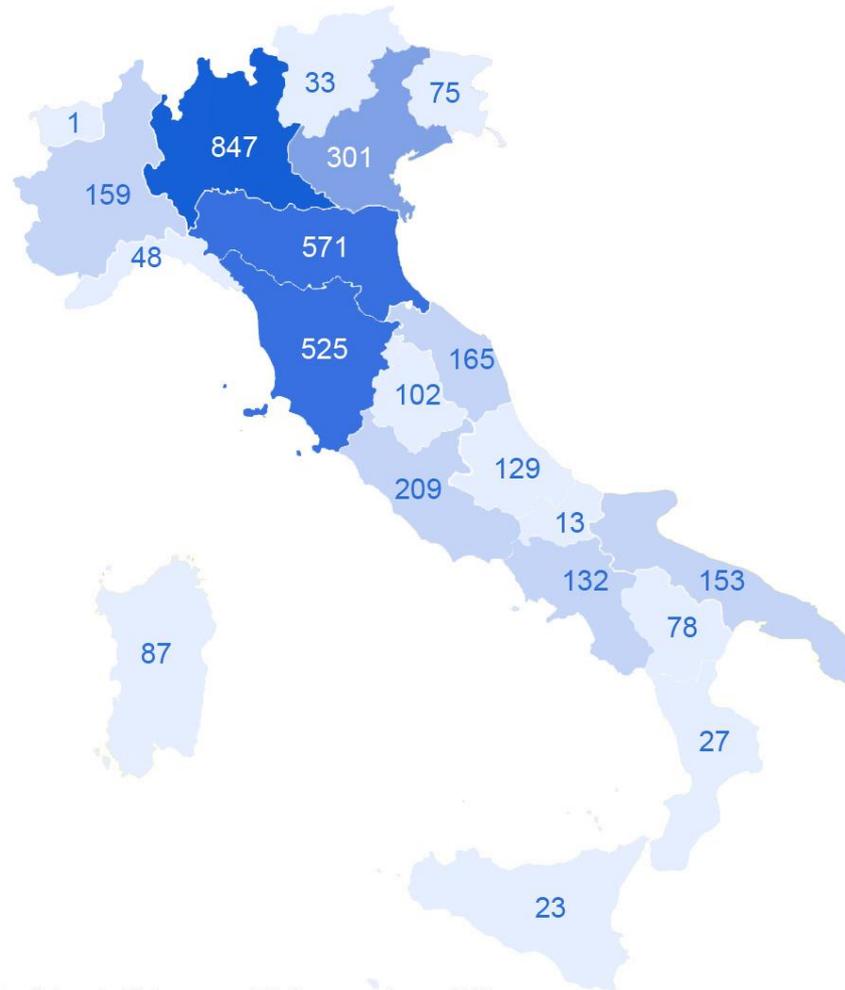
**3.943** imprese tra :

- ✓ Società di capitale
- ✓ Società di persone
- ✓ Imprese individuali
- ✓ Altre forme di società
- ✓ Società cooperative
- ✓ Fondazioni



# Distribuzione regionale

Al 4 marzo, le imprese in rete sono situate in 100 Province e coinvolgono tutte le Regioni



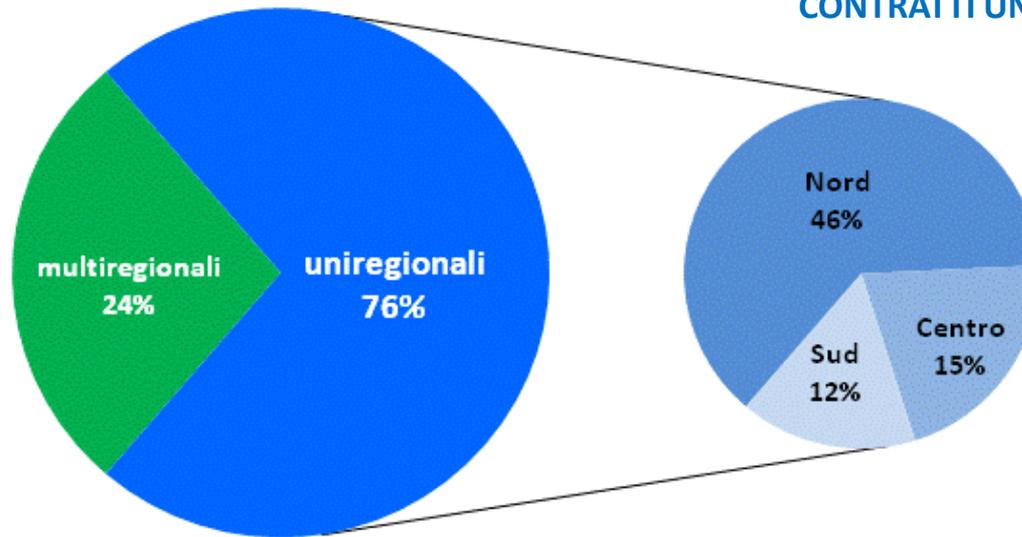
Regioni	n° imprese
Lombardia	847
Emilia Romagna	571
Toscana	525
Veneto	301
Lazio	209
Marche	165
Piemonte	159
Puglia	153
Campania	132
Abruzzo	129
Umbria	102
Sardegna	87
Basilicata	78
Friuli Venezia Giulia	75
Liguria	48
Trentino Alto Adige	33
Calabria	27
Sicilia	23
Molise	13
Valle d'Aosta	1

Elaborazioni RetImpresa su dati Infocamere al 4 marzo 2013

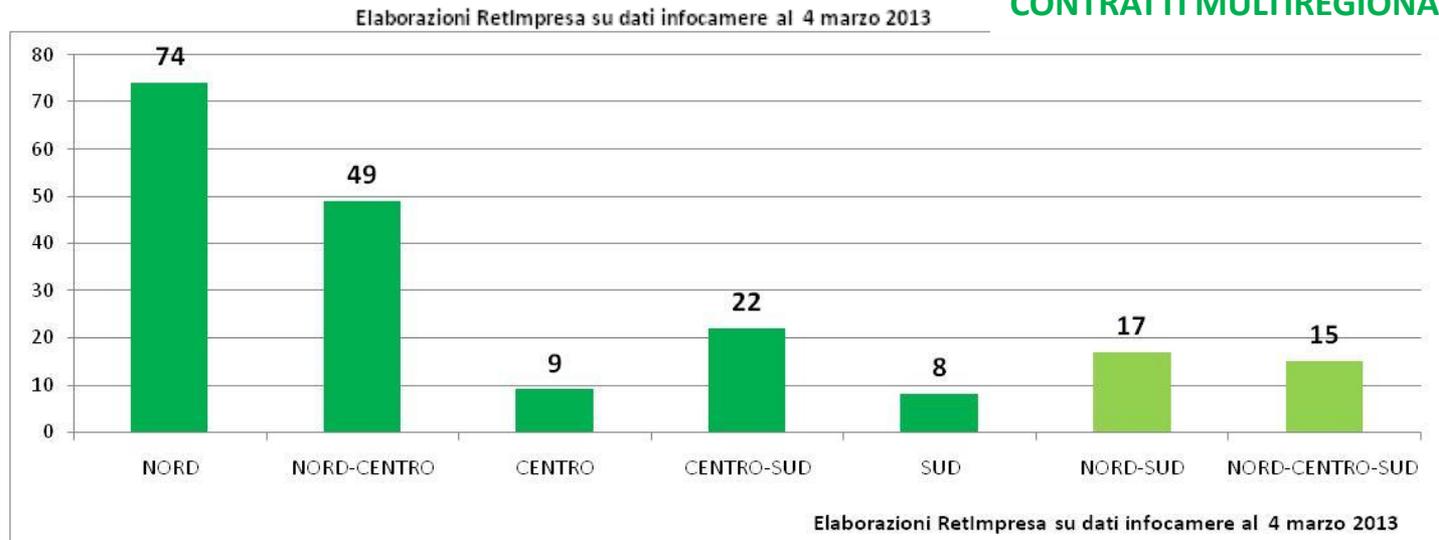
Elaborazioni RetImpresa su dati Infocamere al 4 marzo 2013

# Distribuzione Territoriale

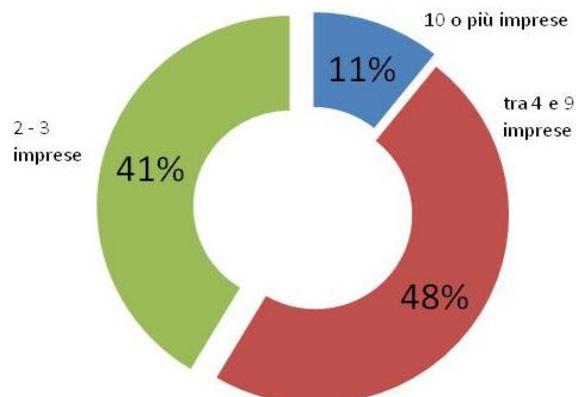
## CONTRATTI UNIREGIONALI



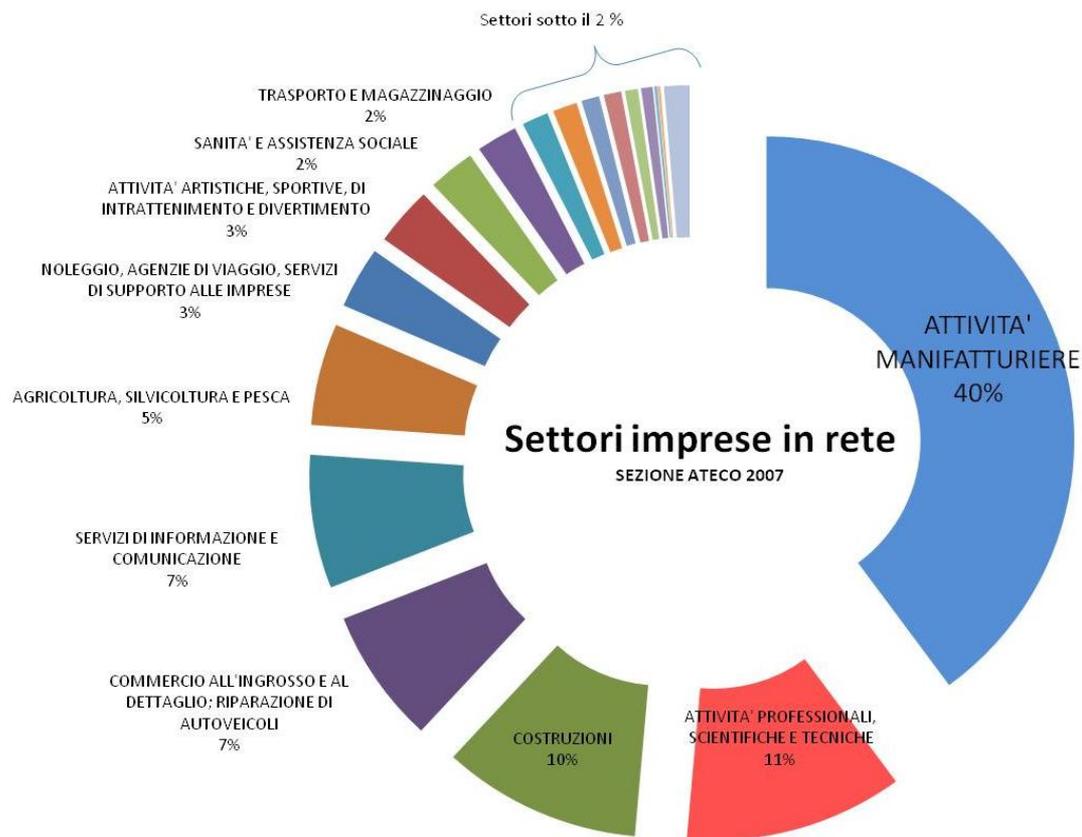
## CONTRATTI MULTIREGIONALI



## composizione reti

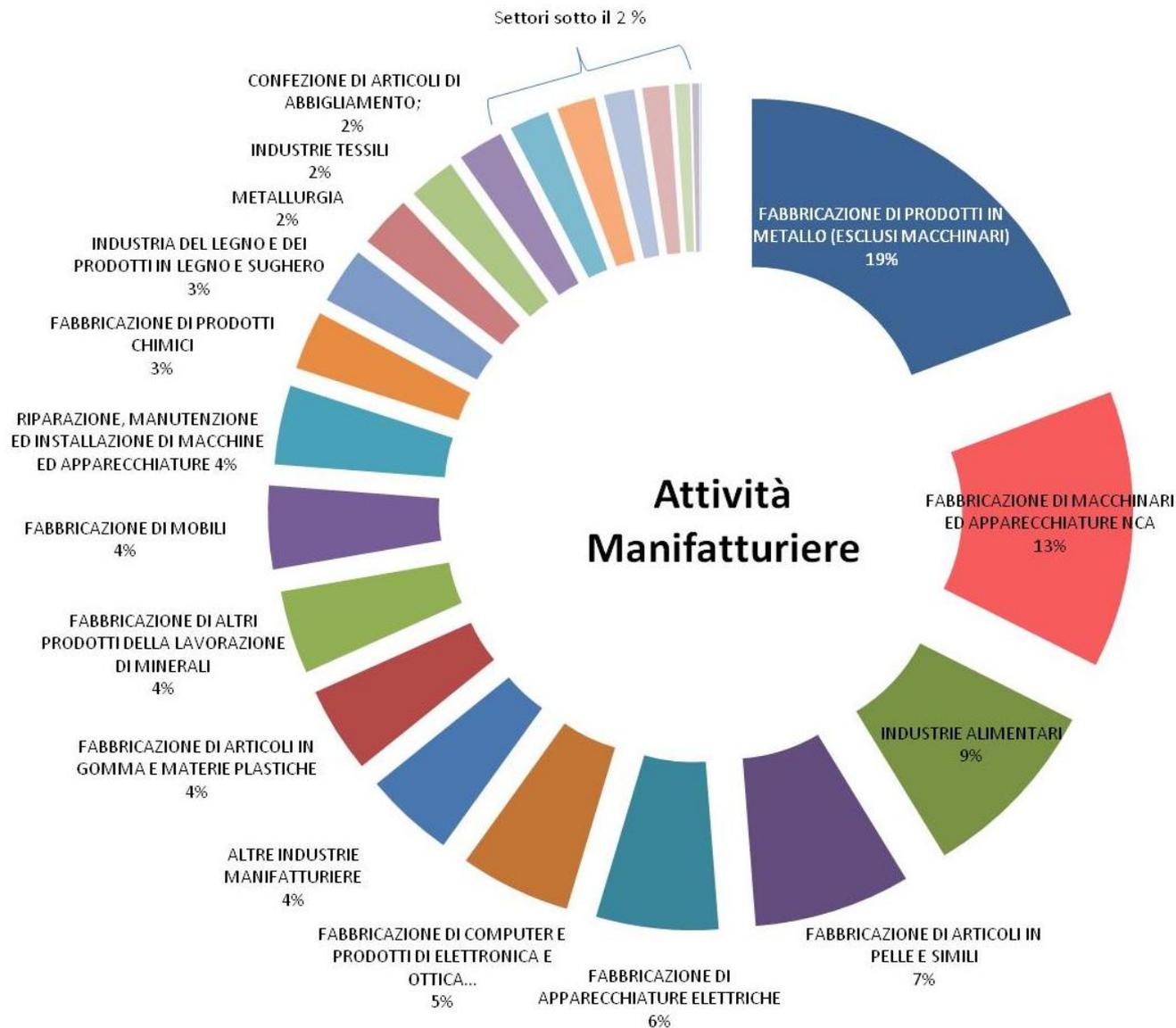


Elaborazioni RetImpresa su dati Infoemere agg.al 4 marzo 2013



Elaborazioni RetImpresa su dati infocamere al 4 marzo 2013

# Settori imprese in rete: Focus Manifatturiero



Al 1 aprile:

- 990 imprese
- 254 Contratti di Rete

(fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati Cerved-Databank)

PRIMI 10 SETTORI - SEZIONE ATECO 2007
ATTIVITA' MANIFATTURIERE
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE
COSTRUZIONI
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI
SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE
NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE
TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO
ATTIVITA' IMMOBILIARI
ALTRE ATTIVITA' DI SERVIZI
ISTRUZIONE

# Contratti di Rete - FOCUS PROVINCE

Al **4 marzo** le imprese presentano la seguente distribuzione provinciale



**RetImpresa - L' Agenzia confederale per le reti di imprese** è nata il 28 ottobre 2009 per promuovere, favorire, sostenere e monitorare l'integrazione e la competitività delle piccole e medie imprese attraverso i nuovi modelli di aggregazione previsti dal "contratto di rete".

I **Soci** sono **70**:

- 42** Associazioni Territoriali
- 10** Confindustrie Regionali
- 7** Federazioni di Settore
- 3** Associazioni di Categoria
- 1** Socio Aggregato Confindustria
  
- 7** Soci Aggregati RetImpresa

# RetImpresa: obiettivi e servizi

## Obiettivi

- SVILUPPO RETI DI IMPRESE
  - SVILUPPO RETI INTERNAZIONALI
  - SVILUPPO RETI ASSOCIATIVE



- ✓ Progetto Rating BARCLAYS Italia
- ✓ Accordo UNICREDIT
- ✓ Accordo BNL
- ✓ Accordo CARIGE
- ✓ Accordo BANCO POPOLARE
- ✓ Accordo INTESA SANPAOLO
- ✓ Accordo con FederConfidi
- ✓ **INTERVENTO BEI 100 MIn Euro**

# Progetto Reti Associative: i numeri

---

**12** contratti di rete associativi

**48**  
ASSOCIAZIONI

**57** SOCIETA' DI  
SERVIZI

# Monitoraggio Attività Sistema sulle Reti

## I PRIMI RISULTATI - 65 Associazioni coinvolte

- il **32%** ha predisposto una delega specifica ad un imprenditore che segue gli sviluppi del contratto di rete (21 Associazioni di cui 14 soci RetImpresa);
- il **62%** ha un'area dedicata alle reti d'impresa;
- il **97%** ha un funzionario che segue il tema delle reti di impresa.

Attività più utilizzate:

- convegni;
- supporto alla partecipazione a bandi per il finanziamento dei progetti di rete;
- assistenza diretta nella progettazione del contratto;
- seminari tecnici;
- workshop;
- incontri B2B;
- assistenza nei rapporti con le Banche;
- creazione di banche dati;
- incubatori di rete di imprese.



BANDI ATTIVI  [Camera di Commercio di Perugia - Bando per le reti d'impresa](#) » - Venerdì 20 Aprile 2012 14:26



## Le Guide di RetImpresa



### Reti d'impresa: siglato un accordo tra Confindustria e Confagricoltura

 Martedì 22 Maggio 2012 09:44 | 



È stato firmato un accordo tra Confindustria e Confagricoltura per la costituzione delle reti d'impresa nelle filiere agroindustriali.

Le due organizzazioni con questa intesa puntano alla tutela e allo sviluppo delle imprese italiane attraverso il contratto di rete per consentire la gestione di processi di innovazione all'interno delle filiere agroindustriali e per fronteggiare le sfide del mercato.

In particolare, Confindustria e Confagricoltura si impegnano a promuovere, valorizzare ed attuare progetti che hanno come obiettivo fondamentale quello di accrescere il livello di integrazione delle imprese industriali e agricole, sviluppando la loro competitività.

Leggi il [protocollo d'intesa](#)

### Convegno: contratti di rete un'analisi comparativa

 Lunedì 21 Maggio 2012 10:56 | 



RetImpresa e Unioncamere hanno promosso la ricerca "Contratti di rete: un'analisi comparativa" realizzata dal "Laboratorio sulle Reti di Impresa" della Fondazione Bruno Visentini, diretto dal prof. Fabrizio Cafaggi.

### L'Intervista

Intervento a firma di Aldo Bonomi tratto da [IlSole24Ore](#) del 14 maggio 2012



Aldo Bonomi, Presidente RetImpresa

#### CON LE RETI DI IMPRESA SI FA SVILUPPO

*Dalle semplificazioni al fisco: cinque mosse per il rilancio del Paese*

Siamo partiti piano, a voce bassa, ma determinati e sicuri della validità della strada che stavamo percorrendo. E ora, passo dopo passo, questa voce è diventata un suono

Cerca... 

- Home
- L'Associazione
- Le Guide di RetImpresa
- RetImpresa Risponde
- FAQ
- Documenti e Normative
- Eventi e Convegni
- Bandi
- Credito
- Contratti di Rete
- Rassegna Stampa
- Area Soci
- Progetti e Accordi
- Link Utili
- Archivio

[Nome utente](#)

# Il contratto di rete mette il turbo



Attuate



Allo studio

- Sospensione Fiscale
- Accordi con Banche

- Misure Regionali
- Bando Cluster

- Turismo
- Export
- Reti Agricole

- Reti e appalti

- WIN -Aspetti giuslavoristici
- Rinnovo sospensione fiscale
- Network Europei e Internazionali