



PPP for Lombardy
**Finanziamento degli investimenti in Partenariato Pubblico Privato (PPP)
in Regione Lombardia**

Varese, 7 marzo 2016



RegioneLombardia

Finlombarda

1. Executive summary
2. Promozione e formazione
3. Supporto tecnico
 - I Progetti Pilota
4. Supporto finanziario – *PPP for Lombardy*
 - Attivazione tavoli di confronto
 - Individuazione delle ipotesi di intervento
 - Convenzionamento con il sistema bancario
 - Meccanismo di funzionamento supporto finanziario
5. Considerazioni conclusive
6. Allegati



Il piano d'azione regionale prevede attività di supporto tecnico e finanziario a favore degli Enti Locali – D.G.R. X/1091 del 12 dicembre 2013

- Alla luce dell'inasprimento delle politiche di contenimento del debito pubblico, **l'Amministrazione regionale, grazie al supporto di Finlombarda, si è attivata concretamente per offrire soluzioni valide alla sempre maggiore difficoltà degli Enti Locali a finanziare opere e servizi pubblici con risorse proprie.** Tali soluzioni si focalizzano in particolare sullo **strumento del PPP** (Eurostat 2004).

| Linea di azione | Azioni |
|--|--|
| 1 Promozione e formazione (2014) | <ul style="list-style-type: none">• Avvio Portale web PPP• Avvio piano di formazione interamente dedicato agli Enti Locali con la collaborazione di SDA Bocconi• Messa a disposizione di linee guida e strumenti operativi per l'applicazione del PPP in specifici settori |
| 2 Supporto tecnico (2015) | <ul style="list-style-type: none">• Attività di global advisory su cinque «progetti pilota» nei settori sport, illuminazione pubblica, efficientamento energetico di edifici pubblici, cimiteri ed edilizia scolastica per circa € 20M di investimenti (capex) |
| 3 Supporto finanziario (2015-2016) | <ul style="list-style-type: none">• Predisposizione, da parte di Finlombarda, di strumenti finanziari dedicati agli EE.LL. e ai soggetti privati (PMI Lombarde e SPV Special Purpose Vehicle) aggiudicatari di gare in PPP per la realizzazione/riqualificazione di opere pubbliche o di pubblica utilità a valere su risorse proprie di Finlombarda e del sistema bancario. |
| 4 Supporto finanziario (2016-2018) | <ul style="list-style-type: none">• Messa a regime del finanziamento calibrato sulla pipeline in essere.• Integrazione degli investimenti in PPP con i fondi Regionali che abbiano componenti di partenariato pubblico privato (es. FREE). |



Promozione e formazione (2014 - 2015)



RegioneLombardia

Finlombarda

Il portale www.ppp-lombardia.it realizzato da Finlombarda si pone l'obiettivo di fungere da guida e supporto informativo per gli EELL interessati all'applicazione del PPP

Finlombarda

- Portale web (www.ppp-lombardia.it) dedicato al PPP e rivolto agli EELL con l'obiettivo di **diffondere in Lombardia una maggiore consapevolezza sulle potenzialità delle PPP, fornendo agli operatori pubblici indicazioni e strumenti operativi utili**. Tale portale è fondamentale per reperire informazioni relative a:
 - quando utilizzare il PPP;
 - come scegliere un modello di PPP;
 - come implementare un investimento in PPP;
 - quale impatto hanno le diverse forme di PPP sulle regole di finanza pubblica.
- Strumento utile anche per gli operatori privati che intendono partecipare alle gare attraverso la **consultazione degli avvisi e bandi gara** aperti. Sono inoltre a disposizione degli utenti del Portale: una raccolta dettagliata di tutta la **normativa** e la **giurisprudenza** sul tema, una **rassegna stampa** dedicata, una vetrina sugli **eventi**, anche internazionali e infine, i **report dell'Osservatorio regionale** che monitora la diffusione delle forme di PPP nel territorio regionale e offre una panoramica aggiornata sulle principali caratteristiche del mercato del PPP in Lombardia.

L'attività di promozione prevede una serie di azioni di accompagnamento strettamente interconnesse tra di loro

- Attraverso gli avvisi pubblici contenuti nella D.G.R. 28 febbraio 2014, n. X/1453 e nella D.G.R. 13 marzo 2014, n. X/1509 **sono state avviate azioni sperimentali di accompagnamento agli Enti Locali Lombardi** su progetti degli EELL nei seguenti settori: illuminazione pubblica, riqualificazione energetica degli edifici pubblici, impianti sportivi, edilizia scolastica e delle strutture cimiteriali. In particolare:
 - **Piano di formazione*** dedicato agli Enti Locali e svolto in collaborazione con SDA Bocconi (a cui hanno preso parte 175 partecipanti) **per colmare il gap conoscitivo in materia di PPP** (es. aspetti procedurali, valutazioni di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, ecc.) e accrescere la fiducia nel ricorso a tale strumento.
 - **3 Linee Guida operative nei settori dello sport, efficientamento energetico di edifici pubblici e illuminazione pubblica** contenenti indicazioni pratiche per implementare interventi in PPP; in particolare forniscono indicazioni sugli aspetti giuridici, procedurali e operativi per la predisposizione dei bandi di gara e della convenzione con il partner privato. Contengono inoltre **strumenti applicativi**, realizzati in Excel, **per svolgere in maniera agevole e intuitiva le valutazioni economico-finanziarie** preliminari all'affidamento a un soggetto privato di una procedura di PPP.
 - **Linee Guida operative nel settore dell'edilizia scolastica** pubblicate sul sito web a dicembre 2015.



Supporto tecnico

Attività di *global advisory* su 5 «Progetti Pilota»
(2015 – 2016)



Progetti Pilota: € 31M

Finlombarda

| Settori | Progetti selezionati | |
|------------------------------|---|--------|
| 1 Edilizia scolastica | Realizzazione polo scolastico nell'area «Ex Macello» | € 20M |
| 2 Illuminazione pubblica | Realizzazione illuminazione pubblica Comune di Dalmine | € 1,9M |
| 3 Efficientamento energetico | Riqualificazione energetica della scuola Galilei Comune di Busto Arsizio (Va) | € 1,3M |
| 4 Sport | Riqualificazione centro polisportivo «Al Bione» Comune di Lecco | € 7,0M |
| 5 Culto | Ampliamento dei cimiteri comunali Comune di Lumezzane (Bs) | € 1,0M |

Illuminazione pubblica – Comune di Dalmine



Comune di Dalmine (BG)

N° abitanti: 23.169

Classe demografica: 6

Indice Sintetico di Virtuosità (DGR IX/2098): 60,03



- ✓ Il comune NON ha partecipato al corso di formazione in SDA Bocconi
- ✓ Progetto che può usufruire dei servizi gratuiti tecnici, finanziari e legali offerti da Regione

Caratteristiche progetto

- **Descrizione dell'intervento:**
Riqualficazione energetica dell'impianto di pubblica illuminazione
- **Investimento stimato (Opex):**
1.935.437,00 €
- **Canone annuo comunale stimato:** circa 450.000,00 €
- **Contratto di PPP:** si ipotizza contratto di efficientamento energetico (EPC) abbinato all'istituto del Finanziamento tramite terzi (FTT)

Stato dell'arte

- **28/02/2014** Pubblicazione avviso selezione progetto pilota
- **11/04/2014** Selezionato Comune di Dalmine
- **24/09/2014** Stipula Convenzione tra Finlombarda e Comune
- **19/03/2015** Predisposizione prima ipotesi progettuale da parte consulente tecnico individuato da Finlombarda
- **14/05/2015** Incontro con Comune per richiesta ulteriori dati per ultimazione progetto tecnico
- **19/06/2015** Inviata lettera a Enel Sole da parte del Comune per acquisizione dei pali
- **31/12/2015** Ultimazione analisi tecnica progetto preliminare

Prossimi step

- **Entro febbraio 2016**
Ultimazione progetto preliminare
- **Entro marzo 2016**
Predisposizione della documentazione di gara da parte legali Finlombarda

Riqualificazione energetica della scuola Galileo Galilei – Comune di Busto Arsizio



Comune di Busto Arsizio (VA)

N° abitanti: 81.744

Classe demografica: 7

Indice Sintetico di Virtuosit  (DGR IX/2098): 44,35



- ✓ Il comune ha partecipato al corso di formazione in SDA Bocconi
- ✓ Progetto che pu  usufruire dei servizi gratuiti tecnici, finanziari e legali offerti da Regione

Caratteristiche progetto

- **Descrizione dell'intervento:**
Riqualificazione energetica dell'edificio scolastico «Galileo Galilei»
- **Investimento stimato (Capex):**
1.350.000,00 €
- **Contributo comunale stimato:**
600.000,00 €
- **Contratto di PPP:** si ipotizza contratto di efficientamento energetico (EPC) abbinato all'istituto del Finanziamento tramite terzi (FTT)

Stato dell'arte

- **13/03/2014** Pubblicazione avviso selezione progetti pilota
- **17/02/2015** Selezione progetti pilota
- **15/04/2015** Kick-off meeting con Agesp Servizi – stazione appaltante
- **26/05/2015** Incontro con tecnici Agesp per definizione attivit , relative tempistiche e sopralluogo scuola media
- **04/09/2015** Incontro con Agesp per aggiornamento su affidamento audit energetico e definizione attivit  e tempistiche

Prossimi step

- **31/01/2016** Consegna audit energetico e progetto preliminare da parte di Agesp servizi
- **15/02/2016** Approvazione progetto preliminare Giunta comunale
- **Marzo 2016** Predisposizione della documentazione di gara da parte legali Finlombarda

Centro Polisportivo Al Bione – Comune di Lecco



Comune di Lecco

N° abitanti: 48.131

Classe demografica: 7

Indice Sintetico di Virtuosit  (DGR IX/2098): 53,03



- ✓ Il comune ha partecipato al corso di formazione in SDA Bocconi
- ✓ Progetto che pu  usufruire dei servizi gratuiti tecnici, finanziari e legali offerti da Regione

Caratteristiche progetto

- **Descrizione dell'intervento:** riqualificazione del centro polisportivo comunale (4 Campi calcio a 11 giocatori, campo da rugby, pista di atletica, Campi tennis e calcio a 5, piscina coperta, bar tavola calda-fredda)
- **Investimento stimato (Capex):** 7.645.000,00 €
- **Contributo comunale stimato:** 2.000.000,00 € in conto capitale
- **Contratto di PPP:** Concessione di lavori pubblici

Stato dell'arte

- **13/03/2014** Pubblicazione avviso selezione progetti pilota
- **17/02/2015** Selezione progetti pilota
- **08/04/2015** Kick-off meeting
- **05/05/2015** Consegnato al comune documento di sintesi su possibili procedure da adottare alla luce delle indicazioni delibera consiliare
- **11/09/2015** Individuato studio di architettura Paolo Pettene per sdf
- **23/12/2015** Incontro assessore sport e studio architettura per definizione idea progettuale

Prossimi step

- **15/02/2016** Consegna studio di fattibilit  da parte del consulente individuato
- **Marzo 2016** Adozione studio di fattibilit  da parte del Comune
- **Aprile 2016** Predisposizione della documentazione di gara da parte legali Finlombarda

Ampliamento e manutenzione straordinaria dei cimiteri – Comune di Lumezzane



Comune di Lumezzane (BS)

N° abitanti: 48.131

Classe demografica: 6

Indice Sintetico di Virtuosità (DGR IX/2098): 40,65

- ✓ Il comune ha partecipato al corso di formazione in SDA Bocconi
- ✓ Progetto che può usufruire dei servizi gratuiti tecnici, finanziari e legali offerti da Regione



Caratteristiche progetto

- **Descrizione dell'intervento:** Lavori di ristrutturazione e ampliamento del Cimitero unico, manutenzione straordinaria delle strutture cimiteriali e gestione dei servizi cimiteriali
- **Investimento stimato (Capex):** 678.000,00 €
- **Contributo comunale stimato:** 0
- **Contratto di PPP:** Concessione di servizi ex art. 30 del Codice dei contratti pubblici

Stato dell'arte

- **13/03/2014** Pubblicazione avviso selezione progetti pilota
- **17/02/2015** Selezione progetti pilota
- **14/04/2015** Kick-off meeting
- **28/04/2015** confronto telefonico su contenuti capitolato, disciplinare di gara e dati economico-finanziari
- **12/05/2015** incontro presso il comune per acquisire dati per elaborazione PEF
- **18/06/2015** consegna Pef da parte di Finlombarda
- **Ottobre 2015** Pubblicazione bando di gara da parte del Comune

Prossimi step

- **Febbraio 2016** Incontro con il comune per aggiornamento sullo stato della gara

Realizzazione polo scolastico nell'area «Ex Macello» – Comune di Monza



Comune di Monza

N° abitanti: 123.151

Classe demografica: 7

Indice Sintetico di Virtuosità (DGR IX/2098): 35,01



- ✓ Il comune ha partecipato al corso di formazione in SDA Bocconi
- ✓ Progetto che può usufruire dei servizi gratuiti tecnici, finanziari e legali offerti da Regione

Caratteristiche progetto

- **Descrizione dell'intervento:**
Demolizione e ricostruzione della scuola secondaria di primo grado Bellani e realizzazione della scuola Citterio
- **Investimento stimato:** circa 20.000.000,00 €
- **Contributo comunale:** da definire in base alla disponibilità del Comune
- **Contratto di PPP:** PPP a tariffazione sulla PA
- **Livello progettazione:** Studio preliminare di fattibilità

Stato dell'arte

- **13/03/2014** Pubblicazione avviso selezione progetti pilota
- **17/02/2015** Selezione progetti pilota
- **14/07/2015** Kick-off meeting con Sindaco e Direttore Generale
- **18/12/2015** Approvazione decreto di ampliamento del progetto pilota includendo sia la scuola Bellani che la scuola Citterio da realizzarsi nell'area dell'ex Macello

Prossimi step

- **28/01/2016** Stipula della convenzione tra Finlombarda e Comune di Monza
- **Febbraio 2016** Affidamento incarico a studio di progettazione per l'elaborazione dello sdf da parte di Finlombarda
- **Giugno 2016** Predisposizione della documentazione di gara da parte legali Finlombarda



Supporto finanziario
PPP for Lombardy
(2015-2018)



RegioneLombardia

Finlombarda

I progetti in PPP saranno finanziati con risorse proprie di Finlombarda

Presupposti

- Con l'iniziativa **PPP for LOMBARDY**, Finlombarda si pone l'obiettivo di finanziare, in partnership con il sistema bancario, gli investimenti in infrastrutture e servizi effettuati dagli Enti pubblici lombardi nonché dai soggetti privati aggiudicatari di gare in Partenariato Pubblico Privato (PPP).
-
- Essa prende avvio dalla D.G.R. 12 dicembre 2013 n. X/1091 con la quale Regione Lombardia ha individuato, tra le possibili azioni d'intervento per il rilancio degli investimenti nel territorio lombardo, il ricorso al PPP con il supporto di risorse finanziarie di Finlombarda, in sinergia con il sistema bancario.
-
- L'iniziativa prevede, da una parte il convenzionamento degli istituti di credito e dall'altra, l'attivazione di specifiche linee di intervento (soluzioni finanziarie) che verranno rese note mediante la pubblicazione di avvisi rivolti ai potenziali beneficiari delle stesse, ovvero imprese/Enti e soggetti pubblici.

Caratteristiche dell'iniziativa

- ✓ finanziamenti annui stimati nel Piano Industriale (sulla base della pipeline di progetti*): **70 M€**
- ✓ saranno finanziati i progetti in PPP ritenuti idonei tra cui i Progetti Pilota
- ✓ co – finanziamento con il sistema bancario
- ✓ elasticità delle modalità di rimborso (durate, tassi, garanzie, covenants)
- ✓ **nessun obbligo di finanziamento** e piena discrezionalità degli intermediari nella valutazione della bancabilità degli interventi
- ✓ il finanziamento, nelle more del regolamento del credito tempo per tempo vigente, verrà erogato a soggetti privati aggiudicatari di gare in PPP che non versino in tensioni finanziarie e patrimoniali. Sono pertanto **esclusi i soggetti coinvolti in procedure concorsuali o fallimentari**. Specularmente, non potrà essere erogato un finanziamento agli EE.LL. in situazioni strutturalmente deficitarie o in dissesto finanziario
- ✓ potranno beneficiare del finanziamento solo i progetti per i quali sia ipotizzabile il rimborso del credito erogato da Finlombarda
- ✓ potrà prevedere integrazione con i fondi Regionali che abbiano componenti di partenariato pubblico privato (es. FREE)

Caratteristiche dell'iniziativa – quadro di sintesi

Settori di intervento

- ✓ Sport
- ✓ Energie rinnovabili e efficientamento energetico di edifici
- ✓ Edilizia scolastica
- ✓ Culto
- ✓ Parcheggi
- ✓ Sanità
- ✓ Infrastrutture territoriali (es. strade, ponti, reti ferroviarie)
- ✓ Idrico

Finalità

- ✓ Sostenere gli investimenti in Partenariato Pubblico Privato in Lombardia (PPP)

Iniziativa PPP

Beneficiari

- ✓ Soggetti privati aggiudicatari di gare in PPP:
 - Special Purpose Vehicles (**SPV**)
 - **PMI lombarde**
 - **Mid Cap**
 - **Large Corporate**
 - **PA** (soggetti ed enti pubblici)

Tipologia di intervento

- ✓ Co-finanziamento con il sistema bancario a valere su risorse proprie di Finlombarda
- ✓ Meccanismi di credit enhancement

Per attivare le risorse dedicate al PPP sono stati predisposti l'avviso alle banche, la bozza di convenzione ed è in fase di stesura l'avviso alle imprese

Con il duplice obiettivo di facilitare l'accesso al credito dei soggetti privati aggiudicatari di gare in PPP e al contempo strutturare una misura* che incontrasse l'interesse del sistema bancario sono state intraprese le seguenti attività:

- **Attivazione di tavoli di confronto** nel corso dei quali sono state raccolte indicazioni utili circa il ruolo di Finlombarda, le caratteristiche della misura, le modalità di valutazione e individuazione dei potenziali beneficiari, ecc. In particolare sono stati incontrati:
 - ✓ principali intermediari finanziari italiani e esteri e Cassa Depositi e Prestiti
 - ✓ Associazioni di categoria
 - ✓ Altri (es. Coni, Anci)
- **Individuazione delle ipotesi di intervento** a valle degli incontri effettuati



Dettaglio degli incontri con banche, intermediari finanziari e associazioni di categoria

Banche italiane

- ✓ Banca IMI - 20/05/2015
- ✓ Banco Popolare - 20/05/2015
- ✓ Mediobanca - 21/05/2015
- ✓ Unicredit - 21/05/2015
- ✓ Banca Popolare Sondrio - 21/05/2015
- ✓ Banca Popolare Milano - 03/06/2015
- ✓ Medio Credito Valtellinese - 11/06/2015
- ✓ ICCREA - BCC - 08/06/2015
- ✓ BPER - 17/06/2015

Banche estere

- ✓ BBVA - 13/05/2015
- ✓ Natixis - 19/05/2015
- ✓ BNP Paribas 09/02/2016
- ✓ Société Generale*
- ✓ ING Bank*
- ✓ Credit Suisse*

- ✓ ABI – 14/10/2015
- ✓ AIBE - 30/06/2015
- ✓ AIFI - 15/05/2015
- ✓ ANCI - 07/07/2015
- ✓ Fondazione patrimonio ANCI – 20/05/2015
- ✓ IFEL*
- ✓ Agenzia del Demanio*

- ✓ Cassa Depositi e Prestiti – 29/05/2015
- ✓ ANCE – 13/01/2016
- ✓ Assoesco - 26/06/2015
- ✓ Ordine degli ingegneri - 15/06/2015
- ✓ CONI - 07/05/2015
- ✓ Ordine degli architetti*

Associazioni di categoria

Altri

Oltre al co-finanziamento, sono stati ipotizzati meccanismi di credit enhancement

- **co-finanziamento con il sistema bancario** (50% risorse Finlombarda e 50% risorse istituti di credito*) degli EE.LL. e dei soggetti privati aggiudicatari in via definitiva di gare in PPP in una delle seguenti modalità:
 - ✓ allo stesso tasso applicato dalla banca e durata più lunga rispetto a quella della banca
 - ✓ a tasso agevolato rispetto alla banca e durata più lunga rispetto a quella della banca
 - ✓ a tasso agevolato e durata uguale a quella della banca
- **offerta di meccanismi di credit enhancement** per favorire la bancabilità dei progetti a beneficio delle banche ipotizzati nelle forme di:
 - ✓ prestito subordinato ovvero finanziamento della fase di costruzione utilizzando in prima istanza la quota di finanziamento di Finlombarda e successivamente la quota di finanziamento della banca
 - ✓ garanzie per cassa a beneficio della banca sul pagamento di n canoni di disponibilità da parte dell'ente locale:
 - per motivi esclusivamente legati a temporanee difficoltà di cassa dell'Ente locale
 - per motivi riconducibili alla mancata performance del concessionario, ma per la sola componente relativa al rimborso della rata di finanziamento bancario.

È necessario verificare la fattibilità delle ipotesi elaborate nonché la compatibilità con la normativa europea

Nella messa a punto dell'iniziativa è necessario valutare le implicazioni della misura sotto il profilo degli Aiuti di Stato, della concorrenza e più in generale e del quadro regolatorio europeo e nazionale in materia di attività finanziarie.

In particolare, per ciascuna modalità di intervento individuata è necessario verificare:

- la compatibilità con la normativa europea sugli Aiuti di Stato;
- se possono beneficiare della misura solo i soggetti aggiudicatari di gare in PPP pubblicate successivamente alla data di attivazione della misura o anche soggetti aggiudicatari di gare pubblicate in data antecedente;
- se è necessario indicare nel bando di gara la possibilità per il privato aggiudicatario di beneficiare dell'iniziativa;
- Se, in caso di applicazione del regime "de minimis", un beneficiario che ha già raggiunto il limite massimo di aiuto previsto, possa beneficiare di un ulteriore aiuto qualora costituisca una SPV.



- **Tipologia di intervento di Finlombarda**
- **Entità del supporto finanziario che Finlombarda può erogare (es. 200 mila € in termini di ESL in caso di regime «de minimis»)**

A Dicembre 2015 Finlombarda ha pubblicato l'avviso pubblico agli istituti di credito per aderire alla Convenzione quadro

Obiettivi

La Convenzione quadro consentirà:

- a Finlombarda di proporre agli istituti di credito le linee di intervento che di volta in volta verranno attivate e,
- all'istituto di credito di valutare le linee di intervento proposte per decidere se aderire o meno e, in ultimo, finanziare insieme a Finlombarda i progetti di PPP presentati dai soggetti richiedenti, qualora siano ritenuti idonei.

L'adesione alla Convenzione dunque, non comporta alcun impegno al finanziamento per la banca né l'adesione alle linee di intervento che verranno adottate da Finlombarda.

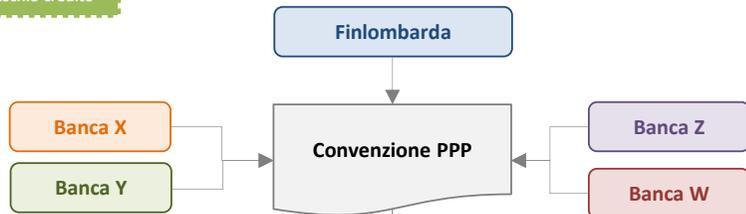
A chi si rivolge

La Convenzione è aperta a tutti i soggetti iscritti all'albo di cui all'art. 13 del d.lgs. 385/1993 o che possano esercitare l'attività bancaria ai sensi dell'art. 16, c. 3, del d.lgs. 385/1993.

Meccanismo di funzionamento del supporto finanziario

1 - adesione della banca alla convenzione

No rischio credito



Fase attuale

2 - valutazione ed eventuale adesione della banca alla linea d'intervento

No rischio credito



3 - richieste di finanziamento da parte dei potenziali beneficiari

No rischio credito



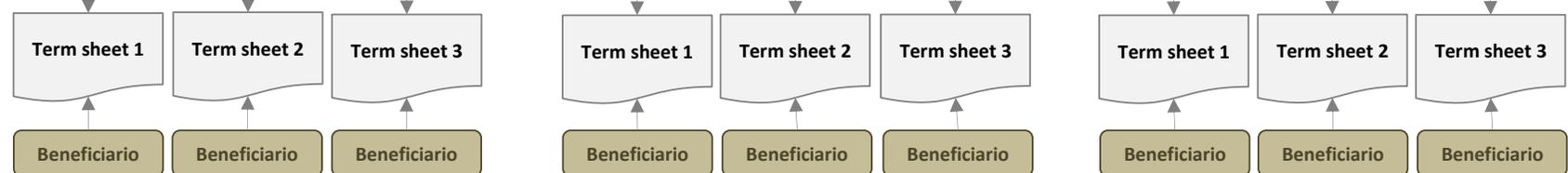
4 - valutazione congiunta delle singole richieste finanziamento con la banca indicata dai potenziali beneficiari

No rischio credito



5 - finanziamento congiunto a seguito di valutazione positiva

Rischio credito



Finlombarda

Stato dell'arte e prossimi step

Al fine di individuare soluzioni finanziarie in grado di rispondere efficacemente alle esigenze delle imprese e al contempo compatibili con la normativa europea e nazionale, Finlombarda:

- ha avviato un tavolo di confronto con gli istituti di credito coinvolti nel convenzionamento al fine di condividere e approfondire alcuni aspetti operativi che verranno successivamente tradotti nelle linee di intervento;
- si avvarrà del supporto specialistico di carattere legale nella predisposizione dell'**avviso alle imprese** con particolare riferimento agli aspetti legati alla compatibilità della stessa con le regole comunitarie in materia di Aiuti di Stato;
- ha avviato un tavolo di confronto con le associazioni industriali e imprenditoriali con l'obiettivo di intercettare esigenze e desiderata.
- procederà alla pubblicazione delle Linee di intervento contenenti le soluzioni finanziarie individuate
- pubblicherà l'avviso alle imprese rivolto ai potenziali beneficiari delle soluzioni finanziarie.

Parallelamente, per superare le problematiche economiche degli enti locali che non riescono ad appaltare la progettazione tecnica ed innescare così l'iter dei PPP in pipeline, Finlombarda ha stipulato un Protocollo d'intesa con un intermediario finanziario con l'obiettivo di valutare la fattibilità dei progetti di PPP. L'intermediario finanziario finanzia i costi di progettazione e verrà rimborsato dall'impresa aggiudicataria del PPP in tre anni a tasso zero. Sul sito www.ppp-lombardia.it sono disponibili ulteriori dettagli.

Enti partecipanti ai corsi di formazione in SDA Bocconi

| Partecipanti al I ciclo di lezioni | |
|------------------------------------|---|
| Comune di Albiate | Comune di Lonate Ceppino |
| Comune di Arsago Seprio | Comune di Lumezzane |
| Comune di Busto Arsizio | Comune di Monza |
| Comune di Canonica d'Adda | Comune di Odolo (BS) |
| Comune di Cantello | Comune di Palazzago |
| Comune di Carugate | Comune di Pianengo |
| Comune di Casalmaggiore | Comune di Pompiano |
| Comune di Castione della Presolana | Comune di Pradalunga |
| Comune di Cervignano d'Adda | Comune di Rivanazzano Terme |
| Comune di Chiuduno | Comune di Samarate |
| Comune di Cocquio Trevisago | Comune di Segrate |
| Comune di Curno | Comune di Travagliato |
| Comune di Goito | Comune di Venegono Superiore |
| Comune di Grosio | Comune di Vittuone |
| Comune di Isorella | Infoenergia |
| Comune di Lazzate | Provincia di Bergamo |
| Comune di Lecco | Provincia di Milano |
| Comune di Livigno | Unione dei comuni lombarda della Valmalenco |

Totale: 36 Enti

| Partecipanti al II ciclo di lezioni | |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| Comune di Barlassina | Comune di Morazzone |
| Comune di Bovisio Masciago | Comune di Mornico al serio |
| Comune di Bulgarograsso | Comune di Mortara |
| Comune di Calvatone | Comune di Motta Visconti |
| Comune di Canneto sull'Oglio | Comune di Palazzolo sull'Oglio |
| Comune di Capiago Intimiano | Comune di Rosate |
| Comune di Carlazzo | Comune di Santa Giulietta |
| Comune di Carpenedolo | Comune di Santo Stefano Ticino |
| Comune di Casalmoro | Comune di Sovere |
| Comune di Casorezzo | Comune di Spirano |
| Comune di Cassano d'Adda | Comune di Stezzano |
| Comune di Castel Rozzone | Comune di Taino |
| Comune di Cesano Maderno | Comune di Temù |
| Comune di Civo | Comune di Torrevecchia Pia |
| Comune di Costa Volpino | Comune di Travacò Siccomario |
| Comune di Crema | Comune di Trescore Balneario |
| Comune di Desio | Comune di Treviglio |
| Comune di Guanzate | Comune di Trezzano sul Naviglio |
| Comune di Gussago | Comune di Val Brembilla |
| Comune di Inarzo | Comune di Valmadrera |
| Comune di Legnano | Comune di Varedo |
| Comune di Lomagna/Osnago | Comune di Biassono |
| Comune di Lomazzo | Comune di Veduggio con Colzano |
| | Comune di Villa di Serio |

Totale: 47 Comuni

Questionario

- In data 05/06/15 è stato inviato un questionario ai 98 Enti Locali invitati a partecipare al corso di formazione in SDA Bocconi. In particolare è stato chiesto se l'Ente Locale ha realizzato o intende realizzare uno o più investimenti in PPP (concessione di lavori pubblici, concessione di servizi, leasing in costruendo, contratto di disponibilità, ecc.) e, in caso affermativo, è stata richiesta la compilazione di una scheda contenente informazioni di sintesi sul progetto da referenziare.
- Alla data del 06/07/2015, 50 Enti locali hanno fornito una risposta. Di questi, 34 hanno affermato di avere in programmazione, in gara o già aggiudicato dei progetti in PPP (per un totale di 59 interventi). In dettaglio:
 - 48 progetti in fase di programmazione (€ 59.055.467,60)
 - 2 progetti in fase di gara (€ 5.132.303,22)
 - 9 progetti già aggiudicati (€ 27.741.986,65)

Pipeline di progetti in PPP* – Dettaglio settori

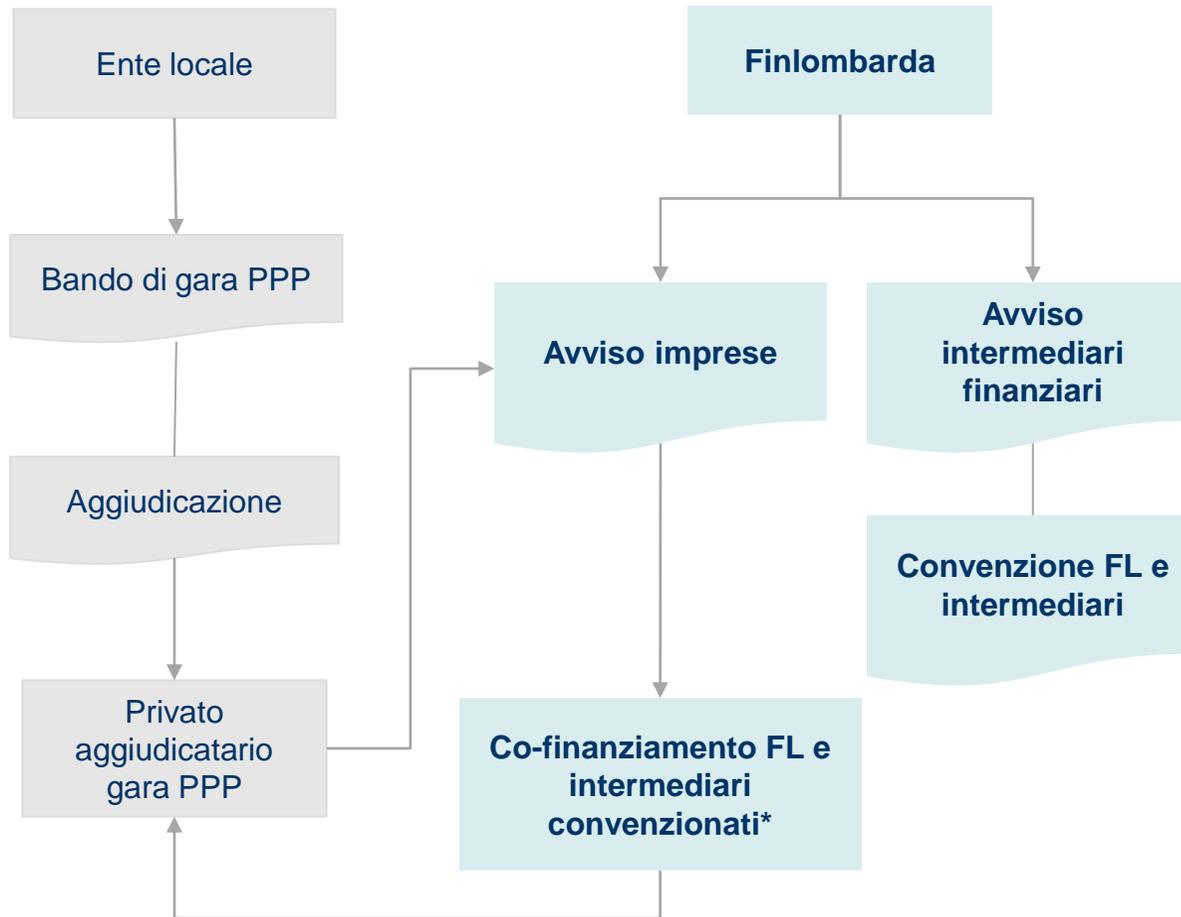
| Settore | Numero | Valore investimento | Valore medio |
|---|------------|----------------------|--------------------|
| Sport e tempo libero | 26 | € 135.000.000 | € 5.192.308 |
| Istruzione | 27 | € 100.669.838 | € 3.728.513 |
| Efficientamento energetico e Illuminazione pubblica | 80 | € 11.838.072 | € 147.976 |
| Sociale e assistenziale | 6 | € 10.150.000 | € 1.691.667 |
| Energia rinnovabile | 6 | € 7.246.734 | € 1.207.789 |
| Culto | 10 | € 5.949.272 | € 594.927 |
| Parcheggi | 7 | € 5.000.000 | € 714.286 |
| Totale complessivo | 162 | € 275.853.916 | € 1.702.802 |

Oltre 160 progetti per circa 275 milioni di euro potrebbero beneficiare del co-finanziamento di Finlombarda con il sistema bancario

*L'iniziativa PPP for Lombardy potrà riguardare anche i seguenti settori: **sanità, social housing, cultura, idrico**. Con particolare riferimento al settore idrico, Finlombarda sta verificando l'applicabilità del PPP nonché la possibilità di intervenire nel finanziamento degli investimenti che, sulla base di quanto emerso dagli incontri effettuati con i gestori del SII, ammontano a oltre 1 Mld €.*

Ipotesi di svolgimento del processo

Finlombarda



Gli intermediari finanziari rispondenti all'avviso inviano a Finlombarda un atto di adesione con cui accettano le condizioni dell'accordo e siglano con Finlombarda la convenzione

La convenzione definisce:
✓ Scopo dell'iniziativa
✓ Attività e ruoli reciproci
✓ Caratteristiche finanziamento

* Si veda lo schema di convenzionamento – slide n. 22

Grazie per l'attenzione!

Federico Favretto

Responsabile Funzione Progetti Speciali

Finlombarda

Finanziaria per lo Sviluppo della Lombardia S.p.A.

federico.favretto@finlombarda.it